



COBIT 4.1 Overview

目录

- COBIT 4.1概览
- COBIT 4.1在4.0基础上的新变化
- COBIT 4.1与COBIT第三版有何不同?
- 相关培训

COBIT (Control Objectives for Information and Related Technology, 信息及相关技术的控制目标) 是一个IT管治架构和支持工具, 它帮助管理人员消除控制需求、技术问题和业务风险之间的沟壑。COBIT 帮助组织明确IT控制的发展方针和实现最佳实践。COBIT由IT治理协会(ITGI)在1996年4月首次出版。为帮助组织成功连接业务和IT目标以满足今天的业务挑战, ITGI的最新更新- COBIT® 4.1强调遵守法规, 帮助组织增加从IT中获得的价值, 突出业务与IT目标之间的关系, 并简化COBIT框架的实施。COBIT 4.1对COBIT框架进行微调, 可以帮助改进基于早期版本的COBIT实施的工作。COBIT4.1更精简实用的列出活动, 有助于更方便地实现IT治理的持续改进。

COBIT 4.1概览

COBIT4.0于2005年11月发布, 标志着COBIT的核心内容自2000年COBIT3.0以来的第一次重大更新。COBIT4.1是COBIT4.0的增量更新, 包括控制目标改进和应用程序控制, 流程控制改进和绩效评估说明的改进。和先前发布的COBIT一样, COBIT 4.1借鉴众多国际专家的经验。COBIT控制框架主动将IT与企业需求联系在一起, 将IT活动组织成为普遍可接受的流程模型, 确定可借鉴的IT主要资源并定义了参考的管理控制目标。

COBIT 4.1包含4个部分:

- ◇ 执行概览
- ◇ 框架
- ◇ 核心内容 (控制目标, 管理指南和成熟度模型)
- ◇ 附录 (对应和参照表, 成熟度模型附加资料, 参考材料, 项目描述与术语表)

核心内容是根据34个IT流程来划分的。每个流程涉及4部分内容, 综合描述了关于如何控制、管理和评估整个流程的内容:

- ◇ 流程的高层次控制目标，包括：
 - 流程描述：总结流程目标
 - 高层次控制目标之下的流程目的、度量和实践的总结描述
 - 从流程到流程域，信息标准，IT资源和IT治理重点领域的对映表
- ◇ 流程的详细控制目标
- ◇ 管理指南：流程输入和输出，RACI图表，目标和度量
- ◇ 流程的成熟度模型。

COBIT 4.1在4.0基础上的变化

COBIT 4.1是COBIT 4.0的增量更新，包括以下几个方面：

- ◇ 强化了核心概念。值得一提的是控制目标的定义的转变，这个定义更偏重于执行概况
- ◇ 在框架部分解释目标和度量
- ◇ 更好的管理实践综述。

改进的控制目标源于最新的控制实践和Val IT发展活动。一些控制目标被重新归纳或改写，以避免内容重叠并使得同一流程中的控制目标更为一致。这些变化也改变了其余控制目标编号。还有其他一些控制目标也被改写，使其更加行动导向并保证措词一致。具体修改包括：

- ◇ AI5.5 和 AI5.6与AI5.4合并
- ◇ AI7.9, AI7.10 及 AI7.11与AI7.8合并
- ◇ ME3改成包括遵守除法律法规之外的合约规定
- ◇ 基于支持控制有效性评估和报告的工作，应用控制被改得更加有效。由六个应用控制取代Cobit4.0中的18个应用控制，更多的细节，在COBIT Control Practices第二版中可以看到。
- ◇ 基于由安特卫普大学管理学院（比利时）组织的确认研究中的新视野，附录一中的商业目标和IT目标的名单已经明显改善。
- ◇ 活页内容扩展为提供关于COBIT过程的快速参考，域名描绘概述图也修订为包含参考过程和COBIT框架的应用控制元件。
- ◇ 审阅并适当采纳了COBIT用户 (COBIT 4.0和在线COBIT)提交的改进建议。

COBIT 4.1与COBIT第三版有何不同？

COBIT4.1是COBIT第三版的加强版，并不否定基于COBIT第三版的任何执行活动的有效性。引进COBIT4.1，为进一步恰当地改进IT治理和控制安排提供了机会。在COBIT4.1的附录中有支持这个过渡的对映表，在线发布的COBIT3.2（反应最新COBIT材料的网络数据库）将继续保留，并冻结内容，以支持这一过渡。

相关培训

- ◆ COBIT基础认证培训（COBIT Foundation）
- ◆ COBIT实践（COBIT Implementation Workshop）

关于科索路

科索路（www.cosolu.com）是致力于IT内控与风险管理和IT服务管理咨询、教育和内审的专业服务公司。作为在中国领先的IT服务管理和风险控制方法与实施的传播者和实践者，科索路定义自己的使命为关注信息与技术的商业价值如质量、成本、风险和收益等诸多方面，全面整合IT服务中的人（组织）、流程、财务（成本）、信息、技术（工具），为亚洲的IT组织和专业人士提供优质的智力服务。

详情请访问公司网站：www.cosolu.com

咨询热线：400-820-7889

“公司也需要一个强有力的治理模型，以使IT投资与业务需求相适应。通过使用COBIT进行Sarbanes—Oxley持续遵从和其他IT治理的相关项目，Unisys公司的IT业务流程已经获得极大改进。”

—John Carrow,
CIO & VP,
Information Technology
Unisys